

POLICLINICA MILITAR DE NITEROI/RJ

Estudo Técnico Preliminar 252/2025

1. Informações Básicas

Número do processo: 64657.005162/2025-69

2. Descrição da necessidade

2.1. Este Estudo Técnico Preliminar (ETP) tem como objetivo analisar a viabilidade técnica e econômica para a contratação de serviço de instalação de cobertura de policarbonato alveolar a ser instalado em estrutura metálica existente na entrada principal e na rampa de acesso ao primeiro andar da Policlínica Militar de Niterói.

2.2. O presente ETP é elaborado em conformidade com a Lei nº 14.133, de 1º de abril de 2021, Lei de Licitações e Contratos Administrativos e com a Instrução Normativa SEGES nº 58, de 8 de agosto de 2022, que dispõe sobre a elaboração dos Estudos Técnicos Preliminares para a aquisição de bens e a contratação de serviços e obras no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

2.3. A Policlínica Militar de Niterói necessita da instalação de uma cobertura de placas de policarbonato alveolar, sobre a estrutura metálica existente na entrada principal e na rampa de acesso ao primeiro andar.

2.4. Esta medida visa proporcionar proteção contra intempéries (chuva, sol excessivo) aos usuários e funcionários que adentram e/ou transitam pela rampa de acesso ao 1º andar da Policlínica Militar de Niterói, melhorando as condições de acesso e conforto, além de preservar a estrutura existente. A ausência de cobertura adequada expõe os indivíduos a condições climáticas adversas, o que pode impactar a segurança e o bem-estar, especialmente em dias de chuva forte ou calor intenso. A solução proposta busca mitigar esses problemas, garantindo um ambiente mais seguro e agradável para todos que adentram e/ou utilizam a rampa de acesso ao 1º andar da Policlínica Militar de Niterói.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
Pelotão de Obras da Policlínica Militar de Niterói	João Marcos de Almeida Alves

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

4.1. Trata-se de serviço comum não continuado, sem mão de obra exclusiva com fornecimento de material.

4.2. Instalação de cobertura de placas de policarbonato alveolar, com 6 milímetros de espessura, cor fumê, em estrutura metálica arqueada existente na entrada principal e na rampa de acesso ao primeiro andar da Policlínica Militar de Niterói, com fixação das placas de policarbonato com perfil H de policarbonato na cor fumê, parafuso autobrocante sextavado com arruela de vedação vulcanizada, vedação com silicone neutro, fita porosa para vedação das extremidades inferiores das placas e perfil U em policarbonato na cor fumê ou preta, para fechamento das extremidades das placas.

4.2.1. O serviço deverá ser executado de acordo com as seguintes normas:

4.2.1.1. NR 06 – Equipamento de Proteção Individual (EPI)

Define as obrigações do empregador e do trabalhador quanto ao fornecimento, uso, higienização, conservação e substituição dos EPIs.

4.2.1.2. NR 18 – Condições de Segurança e Saúde no Trabalho na Indústria da Construção

Especifica medidas de proteção coletiva e individual em atividades da construção civil, incluindo montagem de estruturas, andaimes e coberturas (como no caso de instalação de policarbonato).

4.2.1.3. NR 35 – Trabalho em Altura

Fundamental para instalação de placas de policarbonato em coberturas, pois considera trabalho em altura qualquer atividade realizada acima de **2,0 metros** do nível inferior, onde haja risco de queda. Exige o uso de EPI adequado (cinto de segurança tipo paraquedista, talabarte com absorvedor de energia, capacete com jugular, etc.), além de treinamento específico.

4.3. A empresa contratada deverá ser responsável pela **retirada das placas de policarbonato existentes na cobertura da entrada principal** e acondicioná-las em local apropriado indicado pela contratante.

4.4. A empresa contratada deverá ser responsável pela correta segregação e descarte dos resíduos, priorizando a reciclagem de materiais como o policarbonato, o papelão e o metal, e o envio de outros resíduos para aterros sanitários licenciados. A Contratada deverá entregar um **plano de gerenciamento de resíduos**.

4.5. A instalação deverá ser feita em estrutura metálica arqueada existente na entrada principal e na rampa de acesso ao primeiro andar da Policlínica Militar de Niterói e seus anexos conforme ilustrado no **item 4.12**.

4.6. Materiais mínimos a serem utilizados:

4.6.1. placa de policarbonato alveolar, com 6 mm de espessura, cor fumê;

4.6.2. perfil H de policarbonato, com 6 mm de espessura, cor fumê;

4.6.3. perfil U de policarbonato, com 6 mm de espessura, cor fumê ou preta;

4.6.4. parafuso autobrocante sextavado com arruela de vedação vulcanizada;

4.6.5. fita porosa; e

4.6.6. silicone neutro.

4.7. Características mínimas exigidas para as placas de policarbonato:

4.7.1. alveolar;

4.7.2. espessura 6 mm;

4.7.3. cor fumê;

4.7.4. proteção UV: obrigatória em ao menos uma das faces;

4.7.5. reação ao fogo: autoextinguível, não propagar chama;

4.7.6. resistência térmica mínima: suportar de -30 °C até +120 °C sem perder propriedades.

4.7.7. garantia de 10 anos contra amarelamento e ressecamento.

4.8. O serviço terá a garantia mínima de **180 (cento e oitenta) dias** após a instalação.

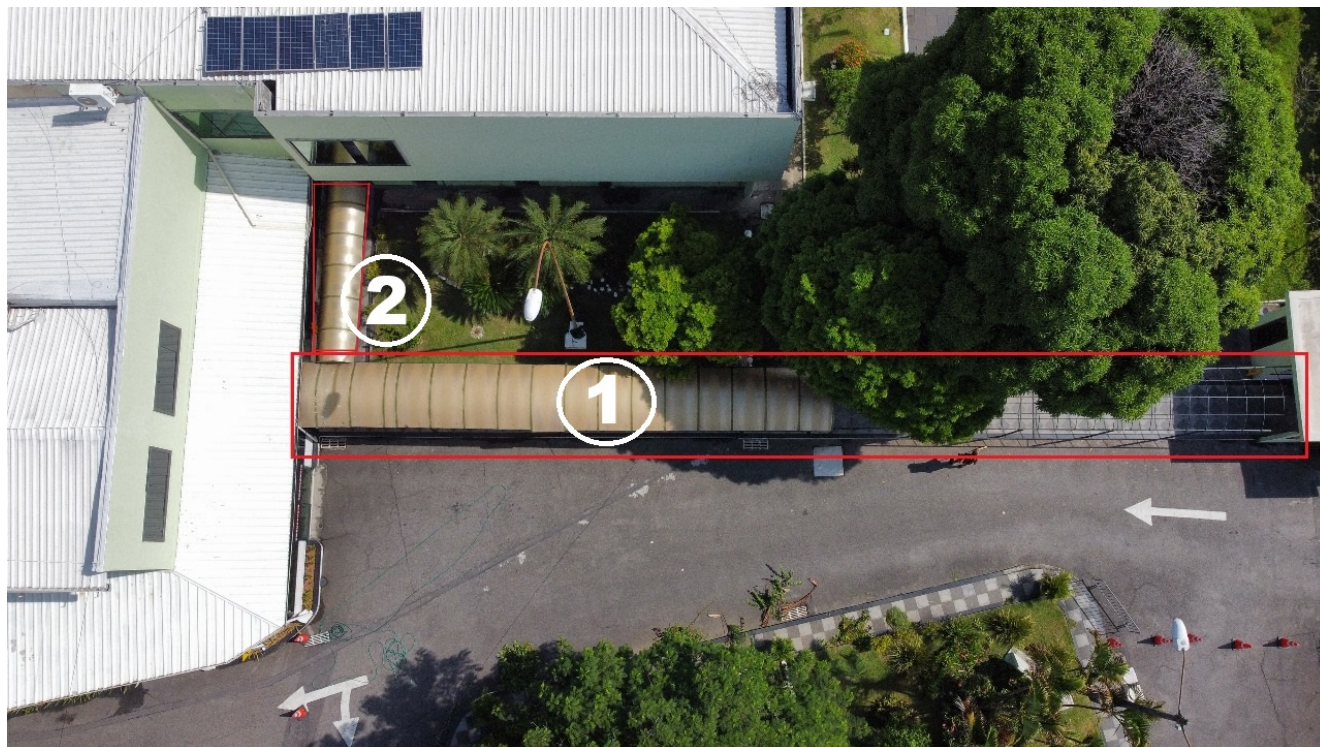
4.9. Considerando a especificidade do serviço e que foram adotadas medidas aproximadas, as empresas interessadas em participar do certame **poderão realizar visita técnica** com o objetivo de conhecer, compreender, fazer aferições e dirimir possíveis dúvidas sobre o serviço a ser contratado.

4.10. A não realização da **visita técnica** não poderá embasar posteriores alegações de desconhecimento das instalações, medidas incorretas, dúvidas ou esquecimentos de quaisquer detalhes do serviço a ser contratado e dos locais da prestação dos serviços, devendo a contratada assumir os ônus dos serviços decorrente.

4.11. O prazo para instalação, regido por contrato, será de **20 (vinte) dias**, prorrogável por igual período.

4.12. Foto dos locais de instalação, com as medidas aproximadas, para conhecimento das medidas exatas, as empresas interessadas deverão agendar visita técnica para realizar a aferição:

4.12.1. ENTRADA PRINCIPAL



- medidas da cobertura da **entrada principal (1)**:

comprimento: 33,00 m

largura (arco): 2,40 m

balanço: 30 cm de cada lado

- medidas da cobertura do **anexo a entrada principal (2)**:

comprimento: 6,00 m

largura (arco): 1,50 m

balanço: 10 cm de cada lado

- medida do **fechamento em policarbonato da cobertura da entrada principal**:

altura maior: 60,00 cm

largura: 1,95 m

- medida do **fechamento em policarbonato entre a cobertura da entrada principal e o seu anexo**:

altura maior: 45,00 cm

largura: 1,20 m

- medida do **fechamento em polycarbonato da cobertura do anexo da entrada principal:**

altura maior: 45,00 cm

largura: 1,20 m

4.12.2. RAMPA DE ACESSO AO 1º ANDAR



- medidas da **cobertura da rampa de acesso ao primeiro andar (8):**

comprimento: 36,00 m

largura (arco): 1,90 m

balanço: 20 cm de cada lado

- medidas da **cobertura do anexo da rampa de acesso ao primeiro andar (9):**

comprimento: 1,30 m

largura (arco): 1,90 m

balanço: 10 cm de cada lado

- medida do **fechamento em polycarbonato da rampa de acesso ao primeiro andar e seu anexo:**

largura: 1,60 m

Altura maior: 25,00 cm

- medida do **fechamento em polycarbonato do anexo da rampa de acesso ao primeiro andar:**

largura: 1,95 m

Altura maior: 50 cm

5. Levantamento de Mercado

5.1. O mercado de instalação de coberturas de polycarbonato é amplo e conta com diversas empresas especializadas. A solução proposta é tecnicamente viável e amplamente utilizada em projetos similares, garantindo durabilidade e baixa manutenção. A existência de estrutura metálica prévia reduz significativamente os custos e o tempo de execução do projeto, tornando a contratação mais eficiente. A pesquisa de mercado preliminar indica que há concorrência suficiente para garantir a obtenção de propostas vantajosas para a Administração Pública.

5.2. Através de pesquisa na internet e verificando a solução adotada por outros órgãos, constatou-se que adotar uma cobertura em polycarbonato oferece vários benefícios, tornando-a uma escolha popular para diversos tipos de projetos. Dentre estes benefícios, podemos citar:

5.2.1. Alta Resistência e Durabilidade: o polycarbonato é extremamente resistente a impactos, sendo cerca de 250 vezes mais resistente que o vidro comum. Isso o torna ideal para áreas que precisam suportar condições climáticas adversas, como granizo e ventos fortes.

5.2.2. Transparência e Iluminação Natural: este material permite uma excelente transmissão de luz natural, o que ajuda a manter os ambientes bem iluminados durante o dia, reduzindo a necessidade de iluminação artificial e economizando energia.

5.2.3. Proteção Contra Raios UV: apesar de ser translúcido, o polycarbonato bloqueia até 99% dos raios UV prejudiciais, protegendo tanto as pessoas quanto os objetos internos dos danos causados pela exposição ao sol.

5.2.4. Leveza e Facilidade de Instalação: comparado a outros materiais como vidro ou telha cerâmica, o polycarbonato é muito mais leve, facilitando o transporte e a instalação. Sua flexibilidade também permite que ele seja moldado para cobrir áreas de diferentes tamanhos e formatos.

5.2.5. Estética Moderna e Sofisticada: além de suas propriedades funcionais, o polycarbonato oferece um visual moderno e elegante, valorizando esteticamente qualquer ambiente.

5.2.6. Conclusão: estas características fazem do polycarbonato uma excelente opção para quem busca uma solução durável, eficiente e esteticamente agradável para coberturas, que é o caso da Policlínica Militar de Niterói.

5.3. Apesar de o Painel de Preços do Governo Federal ser uma ferramenta recomendada para subsidiar a pesquisa de preços, **optou-se por não utilizá-lo** neste caso, em razão das **características específicas do objeto** da contratação.

5.4. O objeto em questão apresenta particularidades que **não encontram correspondência ou registro suficiente no Painel de Preços**, seja por inexistência de contratações similares, ausência de dados atualizados, divergência de especificações técnicas, ou por se tratar de um item/serviço com **características personalizadas e não padronizadas**. Dessa forma, o uso do Painel não garantiria a obtenção de preços compatíveis com as condições reais de mercado para este caso específico.

5.5. Assim, com o objetivo de assegurar a **fidedignidade e representatividade dos valores levantados**, a pesquisa de preços foi realizada por meio de cotações junto a fornecedores.

5.6. Essa decisão visa garantir a **adequação técnica e econômica da estimativa de preços**, bem como a **conformidade com os princípios da eficiência e economicidade** previstos na legislação aplicável.

5.7. Assim, para o levantamento de mercado, foram consultadas 19 (dezenove) empresas especializadas na comercialização de placas de polycarbonato, a fim de obter propostas para estimar o valor da contratação.

5.7.1. As empresas: Infinito Acrílico, Toldos e Coberturas, Gold Flex Toldos, TC Toldos e Coberturas, Gabrilux Toldos, Essencial Toldos e Coberturas, Toldos Dias, Reis Toldos, Expresso dos Toldos, Planeta dos Toldos e Coberturas, Fracisflex Toldos e Coberturas e ALC Toldos e Letreiros não responderam.

5.7.2. As empresas: Actos e Casa do Acrílico vendem as placas de polycarbonato porém não trabalham com o serviço de instalação.

5.7.3. As empresas: Toldos e Decor e D'Paula Metal Store não possuem cadastro no SICAF.

5.7.4. As empresas: Ambitoldos, Arte de Niterói e Toldos Niterói enviaram propostas, que serão analisados no item **8.0**.

6. Descrição da solução como um todo

6.1. A solução proposta consiste na instalação de uma cobertura fixa de placas de polycarbonato alveolar de 6 mm, na cor fumê, sobre a estrutura metálica já existente na na entrada e na rampa de acesso ao primeiro andar da Policlínica Militar de Niterói. Esta cobertura será composta por placas de polycarbonato, unidas e vedadas com perfis H e U, parafusos autobrocantes com arruelas de vedação vulcanizadas, fita porosa e silicone neutro. A escolha do polycarbonato alveolar de 6 mm se justifica pela sua alta resistência a impactos, leveza, capacidade de filtragem de raios UV, bom isolamento térmico e acústico, além de proporcionar sombreamento adequado sem comprometer a iluminação natural. A cor fumê contribui para a redução do ofuscamento e do calor, criando um ambiente mais confortável.

6.2. Os perfis H serão utilizados para a união longitudinal das placas, que devem ser instaladas com o sentido dos alvéolos (as células internas) alinhado com o sentido da queda d'água, garantindo a continuidade da cobertura e a estanqueidade contra a água. A fita porosa será aplicada nas extremidades das placas para permitir a respiração dos alvéolos e evitar o acúmulo de umidade. Os perfis U serão aplicados nas extremidades das placas para selar os alvéolos, impedindo a entrada de sujeira, insetos e umidade, ao mesmo tempo em que permitem a ventilação interna para evitar condensação. A fixação das placas à estrutura metálica será feita com parafusos autobrocantes sextavados com arruela de vedação vulcanizada, que dispensam furação prévia e asseguram a impermeabilidade nos pontos de fixação, enquanto o silicone neutro será empregado para vedar todas as junções e garantir a completa impermeabilização da cobertura.

6.3. Para a execução segura do serviço na rampa de acesso ao 1º andar, que possui altura máxima de 6 metros, será indispensável a utilização de andaimes, para garantir a segurança dos trabalhadores e a qualidade da instalação. Desta forma, todos os procedimentos de segurança para trabalho em altura deverão ser seguidos rigorosamente, em conformidade com a Norma Regulamentadora NR-35, incluindo a utilização de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) adequados, como cintos de segurança tipo paraquedista, talabartes, trava quedas, capacetes com jugular, luvas, calçados de segurança etc. A empresa contratada deverá apresentar e seguir um plano de segurança detalhado, incluindo Análise de Risco (AR) e Permissão de Trabalho (PT) para todas as atividades em altura, garantindo a integridade física dos trabalhadores e a segurança do local.

6.4. A solução visa não apenas a proteção física contra as intempéries, mas também a melhoria do conforto térmico e visual, contribuindo para a qualidade do ambiente da Policlínica Militar de Niterói. A durabilidade e baixa necessidade de manutenção do polycarbonato alveolar, aliadas à correta instalação e vedação, garantem uma solução de longo prazo e com excelente custo-benefício.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

7.1. Embora a estimativa das quantidades seja um requisito obrigatório da fase preparatória, conforme o art. 18, §1º, IV, da Lei nº 14.133/21. A opção adotada neste Estudo Técnico Preliminar de não estabelecer previamente os quantitativos exatos dos insumos individuais (placas de polycarbonato, perfis H, perfis U, parafusos etc.) para o serviço de instalação de cobertura é justificada pela **complexidade intrínseca** e **especificidade** do objeto, conforme segue:

7.1.1. Natureza Customizada do Serviço: o objeto da contratação é a instalação de uma cobertura fixa em uma **estrutura metálica arqueada já existente** na entrada principal e na rampa de acesso da Policlínica Militar de Niterói.

O Estudo Técnico Preliminar detalha as **medidas aproximadas** das áreas a serem cobertas. Trata-se de um serviço por **escopo**, contratado como uma **unidade única** ("01 serviço") pelo valor total de R\$ 69.343,67 (sessenta e nove mil trezentos e quarenta e três reais e sessenta e sete centavos).

7.1.2. Variabilidade Técnica do Mercado e Otimização da Solução: a principal razão para a não fixação dos quantitativos de componentes reside na **variedade de medidas em que as placas de policarbonato alveolar estão disponíveis no mercado**. Forçar a Administração a dimensionar previamente (e internamente) os cortes e o uso das placas e perfis poderia resultar em:

7.1.2.1. Perda de Eficiência: uma amarração a um único padrão de placa ou corte poderia resultar em desperdício de material (maior percentual de sobras) ou inviabilizar a solução técnica, violando os princípios da eficiência e economicidade; e

7.1.2.2. Restrição à Competição: ao transferir a responsabilidade pelo dimensionamento para as licitantes, o órgão permite que as empresas, que possuem o conhecimento técnico especializado e acesso a diferentes fornecedores e tamanhos de placas, **apresentem a solução mais otimizada e econômica** que utilize a menor quantidade de insumos, maximizando o aproveitamento do material.

7.1.3. Transferência de Risco e Expertise: a decisão do órgão de se concentrar no **resultado final pretendido** (cobertura instalada) e de exigir que a empresa apresente sua solução e respectivos componentes é uma estratégia de **gestão de riscos**. Erros no pré-dimensionamento de componentes internos por parte da Administração, em um projeto com características tão específicas, poderiam levar a propostas inexequíveis (Risco R-04) ou vícios na execução (Risco R-06). A Administração, assim, requer que a Contratada, ao aceitar o Termo de Referência, assuma o ônus do **dimensionamento exato dos insumos** necessário para atingir o escopo, responsabilizando-se pela boa e perfeita execução

7.2. Ressalta-se que a opção deliberada da Administração de **não estabelecer previamente os quantitativos dos insumos** (a exemplo de placas, perfis e fixadores) a serem utilizados na solução **não exime** a Contratada de suas obrigações. Pelo contrário, ao assumir o serviço por escopo, a Contratada assume integralmente a **responsabilidade técnica** e deve garantir a perfeita execução do objeto.

7.3. Nesse sentido, a realização do serviço de instalação deverá observar **rigorosamente as normas técnicas vigentes** e as exigências estabelecidas no Termo de Referência, em especial aquelas relacionadas à segurança do trabalho: as **Normas Regulamentadoras NR-06, NR-18 e NR-35 (Trabalho em Altura)**. Adicionalmente, é mandatório que a Contratada siga **fielmente as orientações do fabricante** quanto ao manuseio, fixação e vedação das placas de policarbonato, garantindo a estanqueidade e, conseqüentemente, a durabilidade, a eficiência e a segurança da estrutura instalada.

8. Estimativa do Valor da Contratação

8.1. A estimativa do valor da contratação foi obtida pela composição do preço médio de 3 (três) orçamentos emitidos por empresas especializadas, conforme explicitado na tabela abaixo:

EMPRESA	CNPJ	PREÇO
TOLDOS NITERÓI	59.168.002/0001-37	R\$ 47.471,00
ARTE DOS TOLDOS	34.090.056/0001-04	R\$ 27.900,00
AMBITOLDOS	28.166.441/0001-87	R\$ 135.450,00
MÉDIA		R\$ 69.343,67

8.1.1. Desta forma a estimativa do valor da contratação é de **R\$ 69.343,67** (sessenta e nove mil trezentos e quarenta e três reais e sessenta e sete centavos).

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

9.1. A solução de instalação da cobertura de placas de polycarbonato na entrada principal e na rampa de acesso ao primeiro andar da Policlínica Militar de Niterói não será parcelada. A justificativa para o não parcelamento reside na natureza integrada e indivisível do objeto da contratação. A cobertura, em sua totalidade, é um sistema único que visa a proteção contínua da entrada principal e da rampa de acesso ao 1º andar. O parcelamento do serviço, seja por etapas de instalação ou por componentes (placas, perfis, fixadores), poderia acarretar em diversos problemas:

9.1.1. Perda de Economia de Escala: a contratação de múltiplos fornecedores ou a divisão do serviço em etapas menores tende a elevar os custos totais devido à perda de ganhos de escala na aquisição de materiais e na mobilização de mão de obra.

9.1.2. Dificuldade de Gerenciamento e Fiscalização: A gestão de múltiplos contratos ou etapas de um mesmo serviço aumentaria a complexidade administrativa e a necessidade de fiscalização, podendo gerar atrasos e inconsistências na execução.

9.1.3. Comprometimento da Qualidade e Garantia: A divisão da responsabilidade entre diferentes empresas ou a execução em etapas distintas poderia comprometer a uniformidade da qualidade do serviço e dificultar a atribuição de responsabilidade em caso de falhas ou necessidade de acionamento da garantia.

9.1.4. Risco de Incompatibilidade: Componentes adquiridos ou instalados por diferentes fornecedores podem apresentar incompatibilidades, gerando retrabalho e custos adicionais.

9.1.5. Interrupção do Serviço: O parcelamento da obra poderia resultar em interrupções na utilização da rampa de acesso, causando transtornos aos usuários da Policlínica.

9.2. Considerando que a instalação da cobertura é um projeto coeso e que a execução por um único contratado garante maior eficiência, padronização, controle de qualidade e otimização de recursos, o não parcelamento da solução é a abordagem mais vantajosa para a Administração Pública, alinhando-se aos princípios da economicidade e eficiência previstos na Lei nº 14.133/2021.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

10.1. A contratação do serviço de instalação de cobertura de polycarbonato alveolar na entrada principal e na rampa de acesso ao primeiro andar da Policlínica Militar de Niterói é considerada autônoma e não demanda contratações correlatas ou interdependentes, conforme justificativa a seguir:

10.1.1. Manutenção da Estrutura Metálica Existente: a estrutura metálica existente na rampa de acesso foi previamente inspecionada e encontra-se em perfeitas condições de integridade e segurança, não necessitando de reparos, reforços, pintura ou qualquer outra intervenção antes da instalação da cobertura. A Policlínica Militar de Niterói já possui um plano de manutenção preventiva para suas estruturas, garantindo a adequação da base para a nova cobertura.

10.1.2. Serviços de Limpeza e Descarte: a limpeza da área e descarte adequado de resíduos gerados pela obra (embalagens, sobras de material, etc.) serão de responsabilidade da empresa contratada e estão inclusos no escopo do serviço principal de instalação. Não há necessidade de contratação separada para esta finalidade.

10.1.3. Sinalização e Segurança da Área: a sinalização e segurança da área durante o período de instalação serão providenciadas pela própria Policlínica Militar de Niterói, utilizando seus recursos e equipe interna, conforme os protocolos de segurança já estabelecidos para obras e manutenção em suas instalações. Não será necessária a contratação de serviços externos de sinalização, barreiras de segurança ou vigilância temporária.

10.1.4. Serviços de Engenharia/Arquitetura para Fiscalização: a fiscalização do contrato será realizada por equipe técnica própria da Policlínica Militar de Niterói, devidamente capacitada para acompanhar e atestar a conformidade da execução do serviço com as especificações técnicas. Não há necessidade de contratação de profissionais de engenharia ou arquitetura externos para este fim.

10.2. Diante do exposto, a contratação em questão é independente e não requer a concomitância ou precedência de outras contratações para sua plena execução e sucesso.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

11.1. A contratação do serviço de instalação de cobertura de polycarbonato alveolar na entrada principal e na rampa de acesso ao primeiro andar da Policlínica Militar de Niterói está diretamente alinhada com o planejamento estratégico da instituição e com os princípios da Administração Pública, conforme estabelecido na Lei nº 14.133/2021. Este alinhamento se manifesta em diversos aspectos:

11.1.1. Atendimento ao Interesse Público: a principal finalidade da Policlínica Militar de Niterói é a prestação de serviços de saúde à comunidade militar e seus dependentes. A melhoria das condições de acesso às suas instalações, por meio da proteção contra intempéries na rampa, contribui diretamente para o conforto, segurança e bem-estar dos usuários, facilitando o acesso aos serviços de saúde e, consequentemente, atendendo ao interesse público.

11.1.2. Previsão no Plano de Contratações Anual (PCA): a contratação está devidamente prevista no Plano de Contratações Anual da Policlínica, demonstrando a organização e o planejamento prévio das aquisições e contratações da instituição. A inclusão no PCA assegura a conformidade com as diretrizes de planejamento e a disponibilidade orçamentária para a execução do projeto.

11.1.3. Eficiência e Economicidade: a escolha de uma solução durável e de baixa manutenção, como o polycarbonato alveolar, aliada a um processo de contratação que busca a melhor proposta em termos de custo-benefício, reflete o compromisso com a eficiência e a economicidade na gestão dos recursos públicos. A proteção da estrutura existente também evita gastos futuros com reparos decorrentes da exposição a intempéries.

11.1.4. Sustentabilidade: a utilização de polycarbonato, um material reciclável e com boa durabilidade, e a preocupação com a proteção UV e o isolamento térmico, demonstram um alinhamento com os princípios de desenvolvimento nacional sustentável, conforme preconizado pela Lei de Licitações.

11.1.5. Transparência e Governança: a elaboração de um Estudo Técnico Preliminar detalhado, com a descrição da necessidade, requisitos, levantamento de mercado e justificativas, promove a transparência do processo de contratação e fortalece a governança, permitindo que todas as etapas sejam devidamente documentadas e justificadas.

11.1.6. Melhoria Contínua: a busca por soluções que aprimorem a infraestrutura da Policlínica e a qualidade dos serviços prestados aos seus usuários é um reflexo do compromisso com a melhoria contínua, um pilar fundamental da gestão pública moderna.

11.2. Em suma, a contratação em questão não é um evento isolado, mas sim uma ação planejada e integrada aos objetivos maiores da Policlínica Militar de Niterói, visando a otimização de seus recursos e a excelência na prestação de seus serviços, em conformidade com a legislação vigente.

12. Resultados Pretendidos

12.1. A contratação do serviço de instalação da cobertura de polycarbonato alveolar para a entrada principal e a rampa de acesso ao primeiro andar da Policlínica Militar de Niterói visa alcançar os seguintes resultados:

12.1.1. Melhoria do Conforto e Segurança dos Usuários: proporcionar um ambiente protegido contra chuva, sol intenso e ventos, garantindo que pacientes, visitantes e funcionários possam transitar pela rampa de acesso com maior conforto e segurança, independentemente das condições climáticas. Isso é particularmente importante para idosos, pessoas com mobilidade reduzida e pacientes em recuperação, que são mais vulneráveis a escorregões em pisos molhados ou à exposição excessiva ao sol.

12.1.2. Preservação da Estrutura Existente: proteger a estrutura metálica da exposição direta aos elementos climáticos, como chuva e radiação solar. A cobertura atuará como uma barreira, minimizando a corrosão, o desgaste e a necessidade de manutenções frequentes na estrutura, prolongando sua vida útil e reduzindo custos a longo prazo.

12.1.3. Otimização do Uso do Espaço: permitir a utilização contínua em todas as condições climáticas, evitando interrupções ou restrições de uso em dias de chuva ou sol forte. Isso contribui para a fluidez do tráfego de pessoas e para a eficiência operacional da Policlínica.

12.1.4. Economia de Recursos: a escolha do polycarbonato alveolar, um material durável e de baixa manutenção, juntamente com a correta instalação e vedação, resultará em menor necessidade de reparos e substituições futuras, gerando economia de recursos públicos. Além disso, a proteção da estrutura existente evita gastos com sua recuperação ou substituição prematura.

12.1.5. Melhoria da Imagem Institucional: a demonstração de cuidado com a infraestrutura e com o bem-estar dos

usuários e funcionários reflete positivamente na imagem da Policlínica Militar de Niterói como uma instituição que preza pela qualidade de seus serviços e instalações.

12.1.6. Atendimento aos Princípios da Administração Pública: a execução da contratação de forma transparente, eficiente e econômica, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021, reforça o compromisso da Policlínica com a boa gestão dos recursos públicos e com a entrega de valor à sociedade.

12.2. Em suma, os resultados pretendidos vão além da simples instalação de uma cobertura, buscando aprimorar a funcionalidade, a segurança e a sustentabilidade da infraestrutura da Policlínica, com impactos positivos diretos na experiência de seus usuários e na gestão dos recursos públicos.

13. Providências a serem Adotadas

13.1. Para a efetivação da contratação e a correta execução do serviço de instalação de cobertura de placas de policarbonato alveolar, diversas providências deverão ser adotadas pela administração da Policlínica Militar de Niterói. Estas ações são cruciais para garantir a conformidade legal, a eficiência do processo e o sucesso do projeto:

13.1.1. Elaboração do Termo de Referência (TR) ou Projeto Básico: com base neste Estudo Técnico Preliminar, deverá ser elaborado o Termo de Referência ou Projeto Básico, documento que detalhará as especificações técnicas da cobertura, os materiais a serem utilizados, as dimensões exatas, os requisitos de segurança, os prazos de execução, as condições de garantia, os critérios de aceitação do serviço e as obrigações da contratada e da contratante. Este documento servirá como base para a licitação.

13.1.2. Definição da Modalidade de Licitação: com base no valor estimado da contratação e na natureza do serviço, a Administração deverá definir a modalidade de licitação mais adequada, em conformidade com a Lei nº 14.133/2021 (Lei de Licitações e Contratos Administrativos).

13.1.3. Previsão Orçamentária e Disponibilidade Financeira: é imprescindível que haja dotação orçamentária suficiente para cobrir o valor estimado da contratação. A disponibilidade financeira deve ser confirmada antes do início do processo licitatório.

13.1.4. Publicação do Edital: após a aprovação do Termo de Referência/projeto Básico e a definição da modalidade, o edital de licitação deverá ser publicado, contendo todas as informações necessárias para que as empresas interessadas possam apresentar suas propostas.

13.1.5. Designação da Equipe de Fiscalização e Gestão Contratual: deverá ser designada uma equipe de servidores ou empregados para fiscalizar a execução do contrato e gerenciar seu cumprimento. Esta equipe deve possuir a capacitação necessária para acompanhar o serviço, verificar a qualidade dos materiais e da instalação, e atestar a conformidade com o Termo de Referência. Caso necessário, providenciar a capacitação desses profissionais.

13.1.6. Análise e Julgamento das Propostas: a administração deverá realizar a análise e o julgamento das propostas apresentadas pelas empresas licitantes, considerando os critérios estabelecidos no edital, como preço, qualidade técnicas e prazos.

13.1.7. Homologação e Adjudicação: após o julgamento, o processo licitatório será homologado e o objeto será adjudicado à empresa vencedora.

13.1.8. Assinatura do Contrato: o contrato será formalizado entre a Policlínica Militar de Niterói e a empresa contratada, estabelecendo os direitos e deveres de ambas as partes.

13.1.9. Acompanhamento e Fiscalização da Execução: durante a execução do serviço, a equipe designada deverá realizar o acompanhamento e a fiscalização contínua, garantindo que a instalação ocorra conforme o planejado, dentro dos prazos e padrões de qualidades exigidos.

13.1.10. Recebimento do Objeto: após a conclusão do serviço, será realizado o recebimento provisório e, posteriormente, o recebimento definitivo do objeto, mediante verificação da conformidade e emissão dos termos de recebimento.

13.1.11. Pagamento: o pagamento à empresa contratada será efetuado de acordo com as condições estabelecidas no contrato, após a comprovação da execução do serviço e o recebimento definitivo.

13.2. Todas estas providências devem ser conduzidas com rigor e em estrita observância à legislação vigente, garantindo a legalidade, a transparência e a eficiência do processo de contratação.

14. Possíveis Impactos Ambientais

14.1. A instalação da cobertura de policarbonato alveolar, embora seja uma obra de pequeno porte e com impacto ambiental geralmente reduzido, requer a consideração de alguns aspectos e a adoção de medidas mitigadoras para garantir a sustentabilidade do projeto:

14.1.1. Geração de Resíduos: a principal fonte de impacto ambiental será a geração de resíduos durante a instalação. Isso inclui embalagens dos materiais (placas de policarbonato, perfis, parafusos, silicones, fitas), sobras de recortes das placas e outros materiais de consumo. Para mitigar este impacto, a empresa contratada deverá ser

responsável pela correta segregação e descarte dos resíduos, priorizando a reciclagem de materiais como o polycarbonato e o metal, e o envio de outros resíduos para aterros sanitários licenciados. A Policlínica deverá exigir um plano de gerenciamento de resíduos da contratada.

14.1.2. Consumo de Energia e Recursos: durante a fase de instalação, haverá um consumo de energia elétrica para operação de ferramentas e iluminação, e de água para limpeza. Este consumo é pontual e de baixa intensidade. No entanto, a escolha de materiais duráveis e de baixa manutenção, como o polycarbonato, contribui para a redução do consumo de recursos a longo prazo, uma vez que diminui a necessidade de substituições frequentes.

14.1.3. Impacto na Fauna Local: em ambientes urbanos, a fauna local (aves, insetos) pode ser temporariamente afetada pelo ruído e pela movimentação durante a instalação. Este impacto é localizado e de curta duração. Medidas como a realização do trabalho em horários de menor atividade da fauna podem ser consideradas.

14.1.4. Poluição Sonora e Atmosférica: a operação de ferramentas e o tráfego de veículos para transporte de materiais podem gerar ruído e emissão de gases. Estes impactos são pontuais e de baixa magnitude, sendo mitigados pela curta duração da obra e pela utilização de equipamentos em bom estado de conservação.

14.1.5. Logística Reversa: embora não aplicável diretamente à instalação, a escolha do polycarbonato, um material reciclável, alinha-se com o conceito de logística reversa para o desfazimento e reciclagem de bens ao final de sua vida útil. A Policlínica pode, no futuro, buscar empresas especializadas na reciclagem de polycarbonato para o descarte adequado das placas quando estas precisarem ser substituídas.

14.2. Em resumo, os impactos ambientais da instalação da cobertura são considerados mínimos e gerenciáveis. A adoção de boas práticas de gestão de resíduos, a escolha de materiais sustentáveis e a atenção aos requisitos de segurança e saúde ocupacional garantirão que o projeto seja executado de forma responsável e em conformidade com as diretrizes ambientais.

15. Exigências de Qualificação

15.1. Justificativa das Exigências de Qualificação

15.1.1 Foram estabelecidas exigências de qualificação técnico-operacional e econômico-financeira, as quais se justificam plenamente na necessidade de mitigar riscos e assegurar a boa e perfeita execução do objeto, conforme análise a seguir:

15.2. Justificativa da Qualificação Técnico-Operacional

15.2.1. A exigência de comprovação de **capacidade técnico-operacional** se fundamenta diretamente na necessidade de garantir a segurança dos trabalhadores e a qualidade final do serviço, elementos essenciais para o interesse público:

15.2.2. Segurança e Risco Extremo - a contratação envolve a instalação da cobertura na rampa de acesso ao 1º andar da Policlínica Militar de Niterói, onde a altura máxima atinge 6 metros. O trabalho em altura, em conformidade com o ETP, é classificado como **Risco R-07 (Acidentes de trabalho)** com nível **Extremo** na Matriz de Gerenciamento de Riscos (MGR 30/2025). A execução segura exige o cumprimento rigoroso da Norma Regulamentadora NR-35 (Trabalho em Altura), incluindo o uso de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) adequados e a apresentação de Plano de Segurança detalhado.

15.2.3. Qualidade e Durabilidade - similarmente, o **Risco R-06 (Serviço executado em desacordo com as especificações técnicas)** também foi classificado como **Extremo**. Este risco está intrinsecamente ligado à capacidade do contratado de garantir a estanqueidade e a durabilidade do sistema de vedação. A falha na vedação, ou o uso inadequado de perfis H e U, fita porosa e silicone neutro, resultará na inexecução do objeto (proteção contra intempéries), exigindo retrabalho e gerando prejuízo financeiro.

15.2.4. Indispensabilidade da Experiência - para mitigar esses riscos de níveis extremos, a Administração estabeleceu as seguintes exigências, consideradas **indispensáveis** à garantia do cumprimento das obrigações, conforme Art. 37, XXI, da Constituição Federal, e Art. 18, IX, da Lei nº 14.133/2021:

15.2.4.1. Experiência Mínima (1 ano) - a exigência de **1 (um) ano de experiência mínima** na prestação de serviços similares visa garantir que a empresa possua *know-how* comprovado na gestão de equipes e logística necessárias para realizar trabalhos em altura e instalação de sistemas de polycarbonato, de forma a cumprir as **NRs 06, 18 e 35**.

15.2.4.2. Parcelas de Maior Relevância (50% do Valor) - a comprovação de execução de serviços envolvendo o mínimo de **50% (cinquenta por cento) do valor total estimado da contratação** visa aferir a **capacidade técnico-operacional** do licitante para gerenciar uma contratação de porte similar ao estimado (R\$ 69.343,67), garantindo que a empresa tenha estrutura para executar a totalidade do escopo, que é indivisível e não parcelado.

15.2.5. Comprovação de Responsabilidade Técnica (ART/RRT) - adicionalmente, pode-se exigir, quando for o caso, a comprovação de **registro profissional (ART/RRT)** do responsável técnico. Esta exigência, alinhada à Ação Preventiva P-01 da MGR (R-06), é crucial para atestar que o serviço será supervisionado por profissional habilitado pelo conselho de classe, garantindo a conformidade da instalação com as normas técnicas vigentes e as especificações de estanqueidade.

15.3. Justificativa da Qualificação Econômico-Financeira

15.3.1. A exigência de índices de **Liquidez Geral (LG > 1)**, **Liquidez Corrente (LC > 1)** e **Solvência Geral (SG > 1)** e, em caso de índices insuficientes, a exigência de **Patrimônio Líquido Mínimo de 10%** do valor da contratação, visa mitigar o Risco R-02 (Valor estimado da contratação abaixo do praticado no mercado) e o Risco R-04 (Proposta inexecutável).

15.3.2. Garantia de Execução Integral - o serviço é contratado por **escopo e preço global**. O pagamento é realizado integralmente **após a execução completa**. Portanto, o contratado deve possuir saúde financeira para arcar com o custo total do fornecimento dos materiais (policarbonato, perfis, fixadores) e da mão de obra especializada (incluindo segurança do trabalho), antes de receber qualquer valor da Administração.

15.3.3. Risco de Inexecução por Incapacidade Financeira - a exigência de índices superiores a 1 e o critério do PL Mínimo asseguram que a empresa possua capital circulante líquido suficiente e capacidade de endividamento adequada para absorver os custos iniciais do projeto, reduzindo o risco de paralisação ou inexecução do contrato devido à falta de recursos próprios do contratado, para mitigar os riscos decorrentes de incapacidade econômica.

16. Consulta a IRP em andamento

16.1. A exigência de consultar IRPs decorre da regulamentação do Sistema de Registro de Preços (SRP). O Decreto nº 11.462, de 2023, estabelece que os órgãos e as entidades, **antes de iniciar o processo licitatório ou a contratação direta, devem consultar as IRPs em andamento e deliberar sobre a conveniência de sua participação**. Tal deliberação deve constar nos autos do processo.

16.2. No entanto, esta consulta pode ser justificada como não sendo aplicável ou inconveniente devido à natureza altamente específica e não padronizada do objeto em questão: a contratação de serviço de instalação de cobertura de placas de policarbonato alveolar. A justificativa para a impossibilidade ou inconveniência da consulta e participação em IRPs em andamento, é detalhada a seguir:

16.2.1. Justificativa pela Especificidade do Objeto

16.2.1.1. O objeto licitado – a instalação de cobertura de placas de policarbonato alveolar em estrutura metálica existente na entrada principal e na rampa de acesso ao primeiro andar da Policlínica Militar de Niterói – possui características que o tornam singular, mitigando a utilidade de buscar um registro de preços genérico ou em andamento.

16.2.2. Justificativa pela Natureza Personalizada e Não Padronizada

16.2.2.1. Características Exclusivas: O objeto em questão é um serviço comum não contínuo (por escopo), mas apresenta particularidades que resultam em um item/serviço com características personalizadas e não padronizadas.

16.2.2.2. Ausência de Correspondência: Devido a essa singularidade, o objeto **não encontra correspondência ou registro suficiente no Painel de Preços**, seja por ausência de dados atualizados ou divergência de especificações técnicas.

16.2.2.3. Projeto Coeso e Indivisível: A instalação da cobertura é considerada um **projeto coeso**. A solução foi definida como **não parcelada** devido à natureza integrada e indivisível do objeto, o que garante maior eficiência e controle de qualidade.

16.3. Transferência de Risco e Expertise ao Contratado

16.3.1. Foco no Resultado Final: A Administração optou por não estabelecer previamente os quantitativos exatos dos insumos individuais (placas, perfis, parafusos, etc.), concentrando-se **exclusivamente no resultado final pretendido** (cobertura instalada).

16.3.2. Responsabilidade Técnica da Contratada: Cabe às empresas licitantes, que possuem o conhecimento técnico especializado, apresentar a solução mais otimizada e econômica, assumindo o ônus do **dimensionamento exato dos insumos** necessário para atingir o escopo.

16.3.3. Inviabilidade de IRP Genérica: Um registro de preços decorrente de uma IRP genérica não consideraria essa transferência de risco e a expertise necessária para o dimensionamento no local específico, nem as **exigências específicas de segurança** (como a utilização de andaimes e o rigoroso cumprimento da NR-35 para trabalho em altura de até 6 metros na rampa de acesso).

16.4. Conclusão da Inviabilidade de Participação em IRP de Terceiros

16.4.1. Dada a **complexidade intrínseca e a especificidade do objeto**, que exige uma solução sob medida para uma estrutura pré-existente (instalação na Policlínica Militar de Niterói), é altamente improvável que uma IRP em andamento de outro órgão (que naturalmente visaria a contratação de objetos padronizados ou menos complexos para permitir a adesão) contemple as especificações técnicas, a modelagem de risco (serviço por escopo) e os preços compatíveis com as condições reais e personalizadas deste projeto.

16.4.2. Manter a obrigatoriedade de consultar e deliberar sobre a participação em IRPs alheias neste caso específico resultaria apenas em formalismo desnecessário, sem contribuir para a obtenção de uma contratação mais vantajosa, e **prejudicaria a celeridade do processo licitatório**, indo contra os princípios da eficiência e economicidade. Portanto, a dispensa da consulta e deliberação de participação em IRPs se justifica plenamente em razão da **especificidade do objeto licitado**.

17. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

17.1. Justificativa da Viabilidade

Com base na análise da necessidade, dos requisitos da contratação, do levantamento de mercado, da descrição da solução proposta, das estimativas de quantidades e valores, das justificativas para o não parcelamento, das contratações correlatas, do alinhamento com o planejamento institucional, dos resultados pretendidos, das providências a serem adotadas e da avaliação dos possíveis impactos ambientais, declara-se a **VIABILIDADE TÉCNICA, ECONÔMICA E AMBIENTAL** da contratação do serviço de instalação de cobertura de placas de policarbonato alveolar de 6 mm na entrada principal e na rampa de acesso ao primeiro andar da Policlínica Militar de Niterói.

A solução proposta é adequada para atender à necessidade identificada de proteção contra intempéries e melhoria do conforto e segurança dos usuários. Os materiais e técnicas a serem empregados são compatíveis com a estrutura existente e as normas de segurança. A estimativa de valor está em consonância com os preços de mercado, e a opção pelo não parcelamento da contratação otimiza os recursos e a gestão do projeto. Os impactos ambientais são mínimos e gerenciáveis, com a possibilidade de adoção de medidas mitigadoras eficazes. As providências a serem adotadas garantem a conformidade legal e a eficiência do processo de contratação.

Assim, recomenda-se o prosseguimento do processo de contratação para a instalação da referida cobertura, visando a melhoria da infraestrutura da Policlínica Militar de Niterói e a qualidade dos serviços prestados à comunidade.

18. Responsáveis

Todas as assinaturas eletrônicas seguem o horário oficial de Brasília e fundamentam-se no §3º do Art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).

JULIANA ARAUJO DE OLIVEIRA DORIA

Membro da Equipe de Planejamento

Lista de Anexos

Atenção: Apenas arquivos nos formatos ".pdf", ".txt", ".jpg", ".jpeg", ".gif" e ".png" enumerados abaixo são anexados diretamente a este documento.

- Anexo I - Toldos Niterói - orçamento.pdf (27.34 KB)
- Anexo II - Arte dos toldos - orçamento.pdf (173.68 KB)
- Anexo III - Ambitoldos - orçamento.pdf (338.65 KB)
- Anexo IV - MR160245_000030_2025.pdf (67.46 KB)



Toldos Niterói

59.168.002/0001-37

- luis.toldosniteroi@gmail.com

Orçamento #002530

Emissão 02/08/2025

Cliente

POLICLÍNICA MILITAR DE NITERÓI

almeida.alves@eb.mil.br

Produtos e Serviços

Descrição	Quantidade	Preço	Desconto	Total
Instalação de folhas de policarbonato alveolar 6mm em uma marquise existente no local na medida de: 38.00 x 2.20	1	22.321,00	0,00	22.321,00
Instalação de folhas de policarbonato alveolar 6mm em uma marquise existente no local na medida de: 32.00 x 2.20	1	18.796,00	0,00	18.796,00
Instalação de folhas de policarbonato alveolar 6mm em uma marquise existente no local na medida de: 6.00 x 2.00	1	3.204,00	0,00	3.204,00
Acabamento em perfil alumínio em toda volta do policarbonato.	1	3.150,00	0,00	3.150,00
TOTAL DO ORÇAMENTO				47.471,00

Condições de pagamento

parcelamos em ate 10 vezes sem juros no cartao.

avista 10% de desconto. sinal de 60% e 40% no termino do serviço.

Prazo de entrega

De 25 a 30 dias apos o pedido

Observações

Válido até 17/08/2025

responsável

Arte Dos Toldos

Trazendo As melhores soluções para o seu ambiente

Orçamento conforme solicitado

Discrição

- Material e instalação de cobertura em policarbonato.
- Área da cobertura: 158mt².
- Material: Policarbonato alveolar fumê 6mm.
- Valor total: 27.900,00
- Valor total à vista: 25.110,00

Forma de pagamento e prazo de entrega.

- **Pagamento no cartão** - a combinar.
- **Prazo de entrega de 30 dias.**
- **Garantia de 12 meses.**





Protegendo seu ambiente

Rio de Janeiro, 21 de agosto de 2025

Policlínica Militar de Niterói
Niterói - RJ.

Proposta 7033 – 2025

Proposta referente à reforma de 2 coberturas de policarbonato, com trocas de placas, vedações apropriadas, alteração de estrutura de união da saída do prédio com a rampa dos fundos, conforme reunião realizada no local. Quaisquer dúvidas, entrar em contato com nosso consultor de vendas **Sr. Eduardo** – 
(21) 4108-4242 /  (21) 98084-4254

I – Características estruturais:

As estruturas existentes no local receberão para fixação das novas placas, perfis H em policarbonato ou barras chatas de alumínio com guarnições EPDM **(mais indicado)**. Vedação com silicone neutro, que não interage quimicamente com o policarbonato. Todos os parafusos autobrocantes de fixação das placas com tratamento em ALUSEAL (proteção marítima) e tampas plásticas de proteção.

II - Investimento:

1 – Troca de placas de policarbonato alveolar fumê 06mm, com fixação de perfis "H" em policarbonato ou barras chatas de alumínio com guarnições EPDM (mais indicado).

Passarela Frontal : R\$67.130,00 (sessenta e sete mil cento e trinta reais)
Passarela dos Fundos: R\$68.320,00 (sessenta e oito mil trezentos e vinte reais)
Forma de pagamento: Empenho

Ambitoldos comércio de toldos, coberturas e envidraçamentos

Rua Dezenove de Outubro 67 – Bonsucesso - cep: 21040-110

Tel.:  (21) 4108-4242 /  (21) 98084-4254

@ambitoldos



Protegendo seu ambiente

2 – Troca de placas de polycarbonato alveolar fumê **10mm**, com fixação de perfis "H" em polycarbonato ou barras chatas de alumínio com guarnições EPDM **(mais indicado)**:

Passarela Frontal : R\$71.825,00 (setenta e um mil oitocentos e vinte e cinco reais)

Passarela dos Fundos: R\$75.150,00 (setenta e cinco mil cento e cinquenta reais)

Forma de pagamento: Empenho

ATENÇÃO: RECOMENDAMOS A UTILIZAÇÃO DE PLACAS DE 10 MM PARA A RAMPA DOS FUNDOS, DEVIDO AO GRANDE ESPAÇAMENTO ENTRE OS ARCOS DE SUSTENTAÇÃO.

III - TODAS AS DESPESAS COM CONFERÊNCIA DE MEDIDAS, FRETES, IÇAMENTOS, MONTAGENS, ANDAIMES E SEGURO DE RESPONSABILIDADE CIVIL, JÁ INCLUSAS NO VALOR TOTAL DESTE ORÇAMENTO.

IV - Validade: Até 10 dias do presente orçamento.

V - Prazo de entrega e instalação: A Combinar

VI - Garantia: 05 anos no polycarbonato, contra opacidade, 03 anos para insumos, contra defeitos de fabricação.

Sem mais para o momento, ficamos aguardando o seu pronunciamento favorável, colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Ambitoldos comércio de toldos, coberturas e envidraçamentos

Rua Dezenove de Outubro 67 – Bonsucesso - cep: 21040-110

Tel.:  (21) 4108-4242 /  (21) 98084-4254

@ambitoldos

POLICLINICA MILITAR DE NITEROI/RJ

Matriz de Gerenciamento de Riscos 30/2025

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos

30/2025

Objeto da Matriz de Riscos

Responsável pela Edição

JOAO MARCOS DE ALMEIDA ALVES

Data de Criação

04/07/2025 07:49

Contratação de serviço de instalação de cobertura de placas de policarbonato alveolar com fornecimento de material.

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Especificações técnicas do policarbonato ou instalação inadequadas ou incompletas.	Falha na pesquisa de mercado aprofundada, do falta de conhecimento técnico específico da equipe de planejamento, comunicação deficiente com a área demandante, ou subestimação da complexidade do projeto.	Planejamento	Administração	Alto	1
	Impactos					
1	Atrasos na execução, necessidade de aditivos contratuais, retrabalho, aumento de custos, insatisfação do usuário final, comprometimento da qualidade e durabilidade da cobertura.					
	Ações Preventivas					
P-01	Realizar pesquisa de mercado abrangente para identificar as melhores práticas e materiais; envolver especialistas técnicos na elaboração do Termo de Referência; realizar visitas técnicas ao local de instalação; promover reuniões de alinhamento com a área demandante para detalhamento das necessidades; elaborar Estudo Técnico Preliminar (ETP) robusto e detalhado.					
	Ações de Contingência					
C-01	Revisão e republicação do edital; negociação de aditivos contratuais para correção das especificações; aplicação de penalidades contratuais em caso de falha da contratada; reavaliação do projeto e, se necessário, paralisação temporária para correção.					
	Responsável: JULIANA ARAUJO DE OLIVEIRA DORIA					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Valor estimado da contratação abaixo do praticado no mercado.	Pesquisa de preços inadequada, falta de orçamentos de fornecedores qualificados, subestimação de custos de materiais ou mão de obra, ou desconsideração de custos indiretos (ex: EPIs, andaimes, seguros).	Planejamento	Administração	Alto	1
	Impactos					
1	Desinteresse de licitantes, licitação deserta ou fracassada, necessidade de republicação do edital, atraso na contratação, prejuízo à imagem da Administração, dificuldade em encontrar fornecedor que entregue a qualidade esperada pelo preço.					
	Ações Preventivas					
P-01	Coletar no mínimo orçamentos de empresas idôneas e com experiência no mercado; realizar pesquisa de preços em painéis de preços, contratações similares e sistemas de referência de custos; considerar a variação de preços de mercado e a inflação; incluir todos os custos diretos e indiretos na estimativa					
	Ações de Contingência					
C-01	Realizar nova pesquisa de preços e justificar a alteração do valor estimado; anular ou revogar a licitação e iniciar novo processo com valor atualizado; buscar alternativas de materiais ou soluções que se adequem ao orçamento disponível, sem comprometer a qualidade.					
	Responsáveis: ANDREWS MARCELO BARCELOS DO CARMO LEITE, JULIANA ARAUJO DE OLIVEIRA DORIA					
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Contratação de empresa sem a devida qualificação técnica, habilitação, fraude jurídica ou econômico-financeira.	Análise superficial da documentação de qualificação técnica, documentação, fraude documental, ou falha na verificação de atestados de capacidade técnica.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	1

Impactos	
1	Inexecução do contrato, serviços de baixa qualidade, abandono da obra, prejuízos financeiros, necessidade de nova licitação, responsabilização dos gestores.
Ações Preventivas	
P-01	Exigir documentação completa e atualizada; realizar diligências para verificar a veracidade das informações e atestados; consultar cadastros de inidôneos e impedidos; exigir visita técnica prévia ao local da obra, se pertinente. Responsável: ANDREWS MARCELO BARCELOS DO CARMO LEITE
Ações de Contingência	
C-01	Desclassificação da empresa; aplicação de sanções administrativas (multa, impedimento de licitar); rescisão contratual; acionamento de garantias; nova licitação para contratação de remanescente ou novo serviço. Responsável: ANDREWS MARCELO BARCELOS DO CARMO LEITE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Proposta apresentada pelo licitante com valores muito abaixo do mercado (inexequível) ou muito acima (excessivo).	Erro de cálculo do licitante, má-fé, ou falta de conhecimento do mercado por parte da Administração para identificar tais propostas.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	1

Impactos	
1	Inexecução do contrato (proposta inexequível), superfaturamento (preço excessivo), prejuízo ao erário, questionamentos por órgãos de controle, atraso na contratação.
Ações Preventivas	
P-01	Realizar ampla pesquisa de preços; estabelecer critérios objetivos para desclassificação de propostas inexequíveis; exigir planilhas de custos detalhadas; promover diligências para verificar a exequibilidade das propostas.
Responsáveis: ANDREWS MARCELO BARCELOS DO CARMO LEITE, JULIANA ARAUJO DE OLIVEIRA DORIA	
Ações de Contingência	
C-01	Desclassificação da proposta; negociação com o licitante para adequação de preços (se permitido pela legislação); anulação do item ou da licitação; convocação dos próximos licitantes.
Responsável: ANDREWS MARCELO BARCELOS DO CARMO LEITE	

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Não cumprimento do cronograma de execução do serviço pela contratada.	Problemas de logística, falta de mão de obra qualificada, condições climáticas adversas, problemas com materiais, ou falha na fiscalização do contrato.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	1

	Impactos
1	Prejuízo à Policlínica Militar de Niterói (rampa desprotegida), insatisfação dos usuários, necessidade de prorrogação contratual, aplicação de multas, comprometimento da imagem da Administração.
	Ações Preventivas
P-01	Elaborar cronograma físico-financeiro detalhado; realizar reuniões periódicas de acompanhamento com a contratada; fiscalização rigorosa da execução; exigir plano de trabalho da contratada; prever cláusulas contratuais de penalidades por atraso. Responsável: ALEXANDRE FRANCISCO BOM
	Ações de Contingência
C-01	Notificação formal da contratada; aplicação de multas contratuais; acionamento de garantias; rescisão contratual por inexecução; contratação emergencial ou nova licitação para conclusão do serviço. Responsável: ANDREWS MARCELO BARCELOS DO CARMO LEITE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Serviço executado ou materiais fornecidos em desacordo com as especificações técnicas e normas de qualidade.	Falha da contratada em seguir as especificações, uso de materiais de baixa qualidade, falta de qualificação da mão de obra, ou fiscalização deficiente.	Gestão de Contrato	Administração	Extremo	1

	Impactos	
1	Comprometimento da segurança e durabilidade da cobertura, necessidade de retrabalho, prejuízo financeiro, insatisfação do usuário, responsabilização dos gestores, questionamentos por órgãos de controle.	
	Ações Preventivas	
P-01	Exigir ART/RRT dos responsáveis técnicos (se for o caso); realizar testes e inspeções de materiais e serviços; fiscalização técnica especializada; prever cláusulas de garantia de qualidade e assistência técnica no contrato.	Responsáveis: ALEXANDRE FRANCISCO BOM, ANDREWS MARCELO BARCELOS DO CARMO LEITE
	Ações de Contingência	
C-01	Notificação para correção dos vícios; aplicação de multas; acionamento de garantias; rescisão contratual; exigência de refazimento do serviço ou substituição de materiais; retenção de pagamentos.	Responsável: ANDREWS MARCELO BARCELOS DO CARMO LEITE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Acidentes de trabalho ou descumprimento	Falha da contratada em fornecer EPIs adequados, falta de treinamento da equipe,	Gestão de Contrato	Administração	Extremo	1

das normas de negligência, ou fiscalização inadequada da segurança (NR 35) segurança no canteiro de obras. durante a instalação.

Impactos	
1	Acidentes graves, fatalidades, interdição da obra, multas e processos trabalhistas, responsabilização civil e criminal, danos à imagem da Administração.
Ações Preventivas	
P-01	Exigir plano de segurança do trabalho da contratada; verificar a entrega e uso de EPIs; fiscalizar o cumprimento da NR 35; exigir comprovante de treinamento para trabalho em altura; incluir cláusulas contratuais rigorosas sobre segurança. Responsáveis: ALEXANDRE FRANCISCO BOM, ANDREWS MARCELO BARCELOS DO CARMO LEITE
Ações de Contingência	
C-01	Paralisação imediata da obra; notificação e aplicação de multas; acionamento de órgãos fiscalizadores (Ministério do trabalho); rescisão contratual; responsabilização da contratada pelos danos e custos decorrentes Responsáveis: ALEXANDRE FRANCISCO BOM, ANDREWS MARCELO BARCELOS DO CARMO LEITE

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Nenhum responsável assinante incluído.